

稳健前行开新局 助跑“五大行动”金医在行动

开春正当时 新年谱新篇

——院府合作开局纪实

2021年12月30日，一场隆重的揭牌仪式标志着常州市金坛第一人民医院迈入新的发展阶段。对于金坛区政府来说，谋划4年的院府合作项目终于尘埃落地，开花结果。对于医院1600名职工来说，最直观的感受就是来了一个上海的院长，不仅仅是院长，还是一个非常大咖的骨科专家，与之同来的是4名不同领域的专家。这个院长怎么样？上海的专家团队来了会给医院带来什么样的改变？……许多问号都在悄悄冒出，院内、院外、各界人士都在观望。

让时间来证明，事实能够打破一切的疑问。从2022年1月3日上海专家团队正式进驻到现在，一天、两天……两个月过去了，门诊650人次，手术63台，院长行政查房25次，流程改造5个，合理化建议30条……他们5人用实际行动，表明他们来坛的初衷“为金坛百姓健康而来，为金坛一院的发展而来”。

两地距离 挡不住专家合作的热情

金坛第一人民医院距离上海市第一人民医院220多公里，辗转常州乘坐高铁，加上坐车的时间，来回一趟要6个小时，这样的奔波专家们每周都要经历，泌尿外科陈慧兴主任说：“如果上海遇到需要我的手术，我要利用空余时间返回上海，手术结束就要回到金坛，不能影响这边的工作。”这其中的舟车劳顿不言而喻。

院府合作不同于一般的合作，上海一院来坛的专家团队都担任着金坛一院的职务，长期扎根在金坛，参与科室的管理。蔡郑东是区委任命的党委副书记、院长，其他专家也都被医院任命为科室的执行主任。

“金坛的高铁就要通车了，我们以后来去会非常方便的。”耳鼻喉科张天振主任非常乐观地说道。的确，一个城市的便利交通会带来无限的机遇。



耳鼻喉科执行主任张天振为患者行DRAF IIB颌窦开放术

主动融入 水土不服不存在

作为区政协委员的蔡郑东院长到金坛上班的第一天就参加了政协常州市金坛区第十一届委员会会议，会议期间他马不停蹄，政府医院两边跑，对于他来说时间真的不够用，“从前以抓业务为主，现在当了院长，对我来说是一个全新的挑战，环境是全新的，面孔是陌生的，但是每个人都带着善意，金坛是个好地方。”无论是春节前夕走访医院老领导，还是春节后拜访医共体成员



泌尿外科执行主任陈慧兴为患者行全麻下给予腹腔镜下右侧腹股沟淋巴结清扫术+双侧盆腔淋巴结清扫术

单位，他都表现出最大的诚意，让人如沐春风，感受到上海市领军人才独有的亲和力。蔡院长春节都是在金坛过的，“主要还是牵挂，春节还有领导加强班，跟家属一商量，干脆就在金坛过年吧。”

蔡院长深知如果要更好地开展工作，不仅要融入医院，更要融入当地的政治和经济。在金坛区高层次人才代表新春座谈会上，他表示医院的发展与金坛的政治经济相辅相成，深入开展“五大行动”，为提高城市能级作出贡献，金坛一院已经迅速行动起来。

区委书记陆秋明在医院调研时说到三个没想到，第一个没想到开局这么好，第二个没想到专家这么实在，第三个没想到双方配合得这么好。

党委书记苏建华表示：“给我们最大的直观感受就是上海一院的专家非常敬业，他们是为了金坛百姓健康而来，融入我们，和我们并肩作战。可以说金坛一院上海一院一家亲。”

火力全开 燃出新年新势头

对于蔡院长来说，如何快速全面了解医院各个科室发展的状况，院长行政查房是最好的方法。他不仅要听往年的工作汇报，最想听的是对科室发展的规划。这让每个科室都倍感压力、如履薄冰，因为蔡院长和善的面庞下是一双善于观察的眼睛和一颗敏锐的心，作为从医30多年的外科医生，他能精准地发现各个科室的“病灶”，并且开出最合适的“处方”。良药苦口利于病，蔡院长的真知灼见让各科室心服口服。“金坛一院的基础还是好的，但是距离三甲医院的要求还有一定的差距，医院发展主要还是依靠全院的职工，我希望为医院的发展做出自己最大的努力，在我离任时不留遗憾。”蔡院长是这样说的，也是这样做的。

耳鼻喉科是市外转诊率较高的科室，张天振主任的到来，无疑注入了强心剂。他的门诊总是一号难求，不仅留住了金坛的病人，更是吸引金坛周边乃至外省的病前来就医。“在金坛开1台手术的时间在上海差不多可以开到2至3台，因为有些手术都是需要手把手地去教，去讲解。但是我愿意慢点做，这样金坛的医生才能学到东西。”张主任就是这么无私，毫无保留。

原本就较忙的泌尿外科，因为陈慧兴主任的

到来，更加是一床难求。他总是一有使不完劲，查房、手术、门诊，随时都保持着最佳的状态，“病人手术复杂，需要援手，没关系，不需要转走，我来把上海专家请来。”在一例左肾巨大肾占位手术中，他与上海市一院泌尿外科临床医学中心副主任王翔教授通力合作，在大年初八，采用微创手术成功移除了患者左肾直径为10公分的肿瘤，术中出血量不到50ml。让患者家属惊叹“金医速度”。

消化内科卢战军主任是务实派，他对科室发展、管理能力、技术提升以及流程改造提出了很多好的建议。他借鉴上海一院的经验，结合金坛医院的实际情况，完成了内镜检查室中心复苏室的改造。与麻醉科合作，建立了在内镜中心就可以独立开展的全麻插管ESD手术室。他将三甲医院消化内镜中心模式本土化，不仅方便了患者，方便了医务工作者，简化了流程，更是实现了与上海一院的同质化管理。在他的指导下，目前金坛一院内镜中心一周内最多完成十四台四级手术，预计全年四级手术量能达到三甲医院的水平。

急诊重症医学科史鸿潮主任是此次专家团队中最年轻的，他干劲十足，业务能力很强，并且责任心强。一位与他共事的同事就曾经被感动过：“有一次一个病人的情况比较严重，史主任整个晚上不眠不休一直都在床边观察病情，提出治疗方案。史主任让我非常感动，他这种对病人负责任的态度非常值得我们学习。”同时，史主任对于医院建立急救体系非常有想法，也在加紧落实，相信他的经验和技能能够助力金坛一院急救能力的提升。



消化内科执行主任卢战军主任为患者行ERCP术

这些上海的专家各有各的专长，各有各的特点，但是他们的共同点就是敬业、踏实、无私。院府合作这个造福金坛人民的重大民生工程已经取得了很好的开局，这是三方真诚合作的结果：上海一院方面不遗余力地帮扶；金坛政府与区卫健局方面坚持不懈地支持；金坛一院方面真心诚意地接纳。

海纳百川，有容乃大，壁立千仞，无欲则刚，好的开局是成功的一半，蔡郑东院长踌躇满志，苏建华书记信心满满，全院职工奋勇向前，相信在院府合作的道路上，上海市第一人民医院与金坛第一人民医院会越走越远，越走越近。

文 / 蔡洪